



## LeaderSHIP. Leaders in Exchange.

### Maritime Denkangebote für eine moderne Führung



**Datum:** Do 16. und Fr 17.09.2026, 08:30-16:30

**Ort:** Bildungshaus Mattli, Morschach

**Referenten:** Vizeadmiral a.D. Frank Lenski und Kilian D. Grütter

**Anmeldung:** <https://www.hfins.ch/kurse>

**Kosten:** CHF 1350.00 für 2 Tage, inkl. Mittagessen, Apéro, Zwischenverpflegungen und Dokumentation

#### **Eine Führungspersönlichkeit, die Stürme kennt und Orientierung gibt.**

Vizeadmiral a.D. Frank Lenski hat über Jahrzehnte Verantwortung getragen, wo Entscheidungen teils auch sofort wirken: auf hoher See, an Land, in der Führung internationaler Einsätze, in der Truppe, in Stäben und in ministeriellen Verwendungen. Seine Erfahrungen als Dreisterne-Admiral zeigen, wie Führung gelingt, wenn Druck, Veränderung und Verantwortung gleichzeitig in Erscheinung treten. Genau hier beginnt unser exklusives Seminar, das in Kooperation mit dem HFI und der KDG Kilian D. Grütter GmbH konzipiert wird.

#### **Was hat das mit Führung im Hauswartalltag und in der Wirtschaft, in der zivilen Welt zu tun?**

Mehr, als man denkt. Auch in der Wirtschaft, in der Verwaltung und in Organisationen braucht Führung heute Klarheit, Menschlichkeit und eine Haltung, die trägt. Die Prinzipien der Inneren Führung – Vertrauen, Verantwortungsbereitschaft, Integrität – wirken nicht nur in militärischen Strukturen, sondern überall dort, wo Menschen gemeinsam wirken, Gesetze einhalten müssen und dennoch ein motivierendes Umfeld brauchen.

In diesem Seminar öffnet Vizeadmiral a.D. Frank Lenski gemeinsam mit Kilian D. Grütter den Blick für Führungsrealität jenseits von Organigrammen:

- Wie gelingt Orientierung in komplexen Lagen?
- Wie entsteht Loyalität, ohne sie einzufordern?
- Wie bleibt man in herausfordernden Situationen klar, humorvoll und verbindlich?



Die Teilnehmenden erfahren anhand lebendiger, praxisnaher Beispiele, wie maritime Denkmodelle ihren eigenen Führungsalltag stärken, besonders dort, wo Erwartungen und interner Druck aufeinandertreffen. Sie entdecken, wie Beziehungsgestaltung, klare Kommunikation und eine ruhige innere Haltung Teams entlasten, Prozesse beschleunigen und eine positive Kultur prägen.

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte, die mehr wollen als Management. Nämlich Wirkung.

Wer lernen möchte, wie man Menschen mitnimmt, anstatt nur Vorgaben umzusetzen, und wie Humor Kraftquelle statt Risiko wird, findet hier Inspiration, Werkzeuge und Haltung.

Steigen Sie mit uns an Bord. Führung kann mehr sein und Sie können es auch.

## **Ziele**

- ⚓ Die Teilnehmenden entdecken, wie maritime Denkmodelle ihre Führungsarbeit bereichern können, insbesondere in Bereichen, wo Veränderungsdruck, politische Erwartungen und Kundenanliegen gleichzeitig wirken.
- ⚓ Sie verstehen, wie beziehungsorientierte Führung in Teams zu mehr Verantwortungsübernahme, Transparenz und Loyalität führt, ohne Fachlichkeit oder rechtliche Vorgaben zu vernachlässigen.
- ⚓ Sie erkennen, wie Klarheit und Direktheit in der öffentlichen Kommunikation Missverständnisse vermeiden, Entscheidungsprozesse beschleunigen und eine faire, respektvolle Kultur stärken.
- ⚓ Die Teilnehmenden entwickeln realitätsnahe Strategien für den Umgang mit Stress, Konflikten und hoher Arbeitslast
- ⚓ Sie erleben, wie Humor im Arbeitsumfeld nicht Professionalität mindert, sondern Motivation und Teamgeist stärkt, wenn er wertschätzend und bewusst eingesetzt wird.

## **Zielgruppe:**

Hauswarte mit Führungsfunktion mit Interesse an beziehungsorientierter Führung sowie Führungspersönlichkeiten aus der Wirtschaft, Politik, Militär und Verwaltung